

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Никишкина Татьяна Юрьевна
 Должность: Директор
 Дата подписания: 05.06.2026 15:05:39
 Уникальный программный ключ:
 0a44cc3e5f5bb746f50173cba89718ffd301d635

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

**Омский институт водного транспорта - филиал Федерального государственного
 бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Сибирский
 государственный университет водного транспорта"**

Б1.В.22

Управление работой портов рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Экономики и управления на транспорте (ОИВТ)		
Учебный план	ОИВТ-26.03.01.01-УВТС-26-зфо-26-27.plx		
Образовательная программа	26.03.01 УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМ ТРАНСПОРТОМ И ГИДРОГРАФИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУДОХОДСТВА Профиль: Управление транспортными системами и логистическим сервисом на водном транспорте год начала подготовки 2026		
Квалификация	бакалавр		
Форма обучения	заочная		
Общая трудоемкость	5 ЗЕТ		
Часов по учебному плану	180	Виды контроля в семестрах: экзамен 4	
в том числе:			
аудиторные занятия	18		
самостоятельная работа	140		
контактная работа во время промежуточной аттестации (ИКР)	4		

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	УП	РП		
Лекции	10	10	10	10
Практические	8	8	8	8
Иная контактная работа	4	4	4	4
Итого ауд.	18	18	18	18
Контактная работа	22	22	22	22
Сам. работа	140	140	140	140
Часы на контроль	18	18	18	18
Итого	180	180	180	180

Рабочая программа дисциплины

Управление работой портов

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 26.03.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства (приказ Минобрнауки России от 10.01.2018 г. № 21)

составлена на основании учебного плана образовательной программы:

26.03.01 УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМ ТРАНСПОРТОМ И ГИДРОГРАФИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУДОХОДСТВА

год начала подготовки 2026

Рабочую программу составил(и):

к.э.н., доцент, Мельничук Виктор Александрович

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Заведующий кафедрой Храпова Елена Валерьевна

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целью дисциплины является изучение и анализ современной организационной структуры управления морскими и речными портами, а также совершенствование и оптимизация организационной структуры управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок. Часть. ООП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Транспортное перегрузочное оборудование
2.1.2	Международные перевозки
2.1.3	Технология и организация перевозок
2.1.4	Технология и организация перегрузочных процессов
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Бухгалтерский учет, анализ и аудит
2.2.2	Финансы, денежное обращение и кредит
2.2.3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Интермодальные транспортные технологии
2.2.5	Управление работой флота
2.2.6	Транспортная логистика и мультимодальные перевозки
2.2.7	Преддипломная практика
2.2.8	Облачные технологии и сервисы в логистике
2.2.9	Технологии управления в логистике

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-8: Способен участвовать в разработке стратегий управления организации водного транспорта, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев конкурентоспособности, социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических, экологических и техногенных последствий

ПК-8.1: Применяет основные принципы разработки стратегий управления организаций водного транспорта; основы планирования и осуществления мероприятий, направленных на их реализацию

ПК-8.2: Показывает навыки работы как производить оценку предлагаемых вариантов управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев конкуренто-способности, социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических, экологических и техногенных последствий

ПК-9: Способен к разработке и внедрению технологических процессов, планированию и организации работы предприятий водного транспорта, а также организации рационального взаимодействия различных видов транспорта в транспортных узлах

ПК-9.1: Применяет на производстве навыки работы с основными технологическими процессами, методами планирования и организации работы предприятий водного транспорта, а также организации рационального взаимодействия различных видов транспорта в транспортных узлах

ПК-9.2: Показывает навыки разработки и внедрения технологических процессов, планирования и организации работы предприятий водного транспорта, а также организации рационального взаимодействия различных видов транспорта в транспортных узлах, технологических процессов, возникающих при управлении гидрографическим обеспечением судоходства

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Вид занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	Раздел	Раздел 1. Разделы и темы дисциплины (модуля) и трудоемкость по видам учебных занятий				
1.1	Лек	Тема 1 Общее понятие о едином технологическом процессе работы транспортного узла /Лек/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.2	Пр	Тема 1 Общее понятие о едином технологическом процессе работы транспортного узла /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	

1.3	Ср	Тема 1 Общее понятие о едином технологическом процессе работы транспортного узла /Ср/	4	20	Л1.1Л2.1	
1.4	Лек	Тема 2 Исходная информация необходимая для разработки единого технологического процесса работы порта. /Лек/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.5	Пр	Тема 2 Исходная информация необходимая для разработки единого технологического процесса работы порта. /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.6	Ср	Тема 2 Исходная информация необходимая для разработки единого технологического процесса работы порта. /Ср/	4	20	Л1.1Л2.1	
1.7	Лек	Тема 3 Определение пропускной способности и количества причалов /Лек/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.8	Пр	Тема 3 Определение пропускной способности и количества причалов /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.9	Ср	Тема 3 Определение пропускной способности и количества причалов /Ср/	4	20	Л1.1Л2.1	
1.10	Лек	Тема 4 Расчет норм времени обработки судов, вагонов и автомобилей. /Лек/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.11	Пр	Тема 4 Расчет норм времени обработки судов, вагонов и автомобилей. /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.12	Ср	Тема 4 Расчет норм времени обработки судов, вагонов и автомобилей. /Ср/	4	20	Л1.1Л2.1	
1.13	Лек	Тема 5 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки судов /Лек/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.14	Пр	Тема 5 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки судов /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.15	Ср	Тема 5 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки судов /Ср/	4	20	Л1.1Л2.1	
1.16	Лек	Тема 6 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки железнодорожной подачи и автомобилей. /Лек/	4	2	Л1.1Л2.1	
1.17	Пр	Тема 6 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки железнодорожной подачи и автомобилей. /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.18	Ср	Тема 6 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки железнодорожной подачи и автомобилей. /Ср/	4	20	Л1.1Л2.1	
1.19	Лек	Тема 7 Разработка единого плана-графика обработки судов, вагонов и автомобилей. /Лек/	4	2	Л1.1Л2.1	
1.20	Пр	Тема 7 Разработка единого плана-графика обработки судов, вагонов и автомобилей. /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.21	Ср	Тема 7 Разработка единого плана-графика обработки судов, вагонов и автомобилей. /Ср/	4	10	Л1.1Л2.1	
1.22	Лек	Тема 8 Методы обоснования выбора управленческого решения. /Лек/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.23	Пр	Тема 8 Методы обоснования выбора управленческого решения. /Пр/	4	1	Л1.1Л2.1	
1.24	Ср	Тема 8 Методы обоснования выбора управленческого решения. /Ср/	4	10	Л1.1Л2.1	
1.25	ИКР	Консультация перед экзаменом /ИКР/	4	2	Л1.1Л2.1	
1.26	ИКР	Экзамен /ИКР/	4	2		
1.27	Экзамен	Подготовка к экзамену /Экзамен/	4	18	Л1.1Л2.1	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Тема 1 Общее понятие о едином технологическом процессе работы транспортного узла
Характеристика транспорта как составной части управляемого материального производства. Сущность управления, функции управления. Порт как управляемая производственно-техническая и социально-экономическая система управления
Предназначение единого технологического процесса работы транспортного узла. Последовательность разработки единого технологического процесса работы транспортного узла. Условия взаимодействия работы порта, автомобильного и железнодорожного транспорта.

Тема 2 Исходная информация необходимая для разработки единого технологического процесса работы порта.
Общая характеристика груза, пакетирующих средств, транспортных пакетов, грузозахватных устройств. Характеристика судов, вагонов и автомобилей. Характеристика причалов и порта в целом. Способы и варианты производства ПРР. Схемы механизации, технологические схемы и технологические операции переработки груза. Расчет количества автомобилей и вагонов в одной подаче и массы груза в ней.

Тема 3 Определение пропускной способности и количества причалов.
Пропускная способность причала (порта). Производительность фронтальных (тыловых) перегрузочных машин причала (порта) и пути ее повышения. Пропускная способность технологических железнодорожных (автомобильных) путей, складов причала (порта) и пути ее повышения.

Тема 4 Расчет норм времени обработки судов, вагонов и автомобилей.
Нормы времени обработки подвижного состава. Тарифная норма загрузки судов, вагонов и автомобилей. Определение количества груза, перегружаемого из вагонов и автомобилей в суда, на склад или обратно.

Тема 5 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки судов
Расчет норм и времени обработки судов по прямому и складскому вариантам. Типовой технологический процесс (схем и циклов) полной обработки судов.

Тема 6 Разработка типовых технологических процессов (схем и циклов) полной обработки автомобилей и железнодорожной подачи.
Расчет норм времени обработки автомобилей и вагонов по прямому и складскому вариантам. Типовой технологический процесс (схем и циклов) полной обработки железнодорожной подачи и автомобилей. Технология подачи вагонов и автомобилей.

Тема 7. Разработка единого плана–графика обработки судов, вагонов и автомобилей
Последовательность разработки единого плана–графика обработки речных судов и вагонов. Понятие об эксплуатационной производительности обработки судов и вагонов.

Тема 8 Методы обоснования выбора управленческого решения
Решение транспортной задачи линейного программирования методом потенциалов. Оптимизация принимаемых решений с использованием динамического программирования. Выбор стратегии поведения в неопределенной ситуации. Оценка конкурентоспособности порта в освоении железнодорожно-водных перевозок грузов. Стратегия формирования производственной деятельности порта в условиях неопределенности и риска.

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

6.1. Перечень видов оценочных средств

6.2. Темы письменных работ

1. Организационные объединения транспортных предприятий (портов): особенности хозяйственной деятельности и управления.
2. Производственная структура транспортного предприятия (порта).
3. Производственная инфраструктура транспортного предприятия (порта).
4. Внутренняя среда транспортного предприятия (порта).
5. Влияние факторов внешней среды на деятельность транспортного предприятия (порта).
6. Развитие организационной структуры управления транспортным предприятием (порта).
7. Управление активами транспортного предприятия (порта).
8. Нематериальные активы транспортного предприятия (порта): особенности создания и использования (отечественный и зарубежный опыт).
9. Конкурентоспособность транспортной продукции транспортного предприятия (порта).
10. Анализ численности, состава и структуры персонала порта.
11. Производительность труда, ее измерение и резервы роста в портах.
12. Нормирование труда и использование рабочего времени в порту.
13. Мотивация персонала и использование форм материального стимулирования в портах.
14. Планирование и организация труда в портах.
15. Управление персоналом портов (отечественный и зарубежный опыт).
16. Инвестиции в человеческий капитал, организация подготовки и переподготовки кадров в морских и речных портах.
17. Совершенствование системы оплаты труда в портах.
18. Кадровый потенциал портов: оценка и развитие.
19. Управление качеством в порту (отечественный и зарубежный опыт).
20. Стратегическое планирование деятельности портов.
21. Оперативно-производственное планирование и диспетчеризация портах.
22. Система планирования в портах.
23. Бизнес-планирование в морских и речных портах.

24. Анализ факторов, влияющих на снижение себестоимости транспортной продукции..

25. Доходы и расходы морских и речных портов.

26. Ценовая (тарифная) политика портов в современных условиях.

27. Механизм формирования тарифов и сборов в морских и речных портах.

28. Инновационная политика портов.

29. Риски в деятельности морских и речных портов: виды, причины, способы снижения.

30. Развитие внешнеэкономической деятельности портов.

31. Виды и типы портофлота, основные технико-эксплуатационные характеристики.

32. Виды перевозок осваиваемых морскими и речными портами

33. Общая характеристика портов и их роль в транспортном комплексе страны.

34. Водотранспортные узлы.

35. Водотранспортные грузовые и пассажирские терминалы.

36. Аутсорсинг и сетевые структуры в портах.

37. Международные транспортные коридоры, роль и значение портов в МТК.

38. Основные законы и принципы развития портов.

39. Особенности управления морскими и речными портами в рыночных условиях.

40. Основы управления морскими и речными портами: сущность управления, принципы, основные функции и методы управления.

6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и (или) навыков

6.4. Методические рекомендации к проведению промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

Контрольные задания

1. Разработка единого плана-графика обработки судов, вагонов и автомобилей в водотранспортном узле.

2. Технология согласованной (одновременной) подачи судов, вагонов и автомобилей под обработку в водотранспортный узел. Условия согласования работы водотранспортного узла и припортовой железнодорожной станции.

Перечень вопросов для итогового контроля по дисциплине

1. Разработка единого плана-графика обработки судов, вагонов и автомобилей.
2. Технология подачи судов, вагонов и автомобилей в порт под обработку.
3. Сменно-суточное планирование в порту.
4. Типовой технологический процесс полной обработки автомобилей и железнодорожных подач.
5. Расчет норм времени обработки вагонов и автомобилей по прямому и складскому вариантам.
6. Единый технологический процесс работы порта и припортовой железнодорожной станции.
7. Типовой технологический процесс полной обработки судов.
8. Разработка типовых технологических процессов полной обработки автомобилей, судов и железнодорожных подач.
9. Расчет количества автомобилей и вагонов в одной железнодорожной подаче, а также массы груза в них.
10. Расчет норм времени обработки судов по прямому и складскому вариантам.
11. Определение производительности перегрузочных машин.
12. Разработка типовых технологических процессов полной обработки судов.
13. Расчет норм времени обработки судов, вагонов, автомобилей и количества грузов перегружаемых из вагонов и автомобилей в суда, на склад (или обратно).
14. Технология подачи судов, вагонов и автомобилей в порт.
15. Расчет количества вагонов в одной железнодорожной подаче и массы груза в ней.
16. Разработка типовых технологических процессов полной обработки железнодорожной подачи.
17. Условия взаимосогласованной работы порта и припортовой железнодорожной станции.

На итоговый контроль выносятся учебный материал, рассмотренный на лекционных и практических занятиях, а также темы, которые были предложены для самостоятельного изучения.

Формой проведения итогового контроля по данной дисциплине является экзамен который проводится в устной форме с использованием билетов, содержащих теоретическую и практическую часть. Также допустимо проведение итогового контроля в письменной форме (т.е. в форме контрольной работе). О форме проведения итогового контроля студенты должны быть оповещены заблаговременно.

Во время подготовки к ответу на экзамене использование справочной литературы не допускается.

Оценка «отлично» (зачтено) теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

Оценка «хорошо» (зачтено) теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Обучающийся твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его,

не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.

Оценка «удовлетворительно» (зачтено) теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос Обучающийся допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

Оценка «неудовлетворительно» (не зачтено) не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1. Рекомендуемая литература

7.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Винников В. В., Крушкин Е. Д., Быкова Е. Д.	Системы технологий на морском транспорте (перевозка и перегрузка): учеб. пособие	Одесса: Фенікс, 2010

7.1. Рекомендуемая литература

7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Бунеев В. М., Зачесов А. В., Турищев Ю. В.	Менеджмент на внутреннем водном транспорте: учебник	Новосибирск: НГАВТ, 2013

7.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

7.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Назначение	Оборудование
Учебная аудитория для проведения лекционных занятий	Доска учебная не менее - 1 шт., компьютерная техника (системный блок или ноутбук), экран для мультимедиа проектора, проектор, стол и стул преподавателя, столы и стулья для обучающихся
Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Стол и стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде ОИВТ
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Стол и стул преподавателя, компьютер или ноутбук преподавателя, проектор, экран, столы и стулья для обучающихся
Учебная аудитория для проведения практических занятий	Перечень: - основного оборудования: доска учебная, наборы демонстрационного оборудования, плакаты, репродукции, экран для мультимедиа проектора, столы, стулья - учебные наглядные пособия: презентационные материалы, стенды, плакаты, учебно-наглядные пособия, репродукции
Аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Стол и стул преподавателя, компьютер или ноутбук преподавателя, проектор, экран, столы и стулья для обучающихся