

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Никишкина Татьяна Юрьевна  
 Должность: Директор  
 Дата подписания: 16.06.2026 09:34:16  
 Уникальный программный ключ:  
 0a44cc3e5f5bb746f50173cba89718ffd301d635

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

**Омский институт водного транспорта - филиал Федерального государственного  
 бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Сибирский  
 государственный университет водного транспорта"**

Б1.В.ДЭ.03.02

## Технологии управления в логистике рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики и управления на транспорте (ОИВТ)**

Учебный план ОИВТ-26.03.01.01-УВТС-26-офо-26-27.plx

Образовательная программа 26.03.01 УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМ ТРАНСПОРТОМ И ГИДРОГРАФИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУДОХОДСТВА  
 Профиль: Управление транспортными системами и логистическим сервисом на водном транспорте

год начала подготовки 2026

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108 Виды контроля в семестрах:  
 в том числе: зачет 8

аудиторные занятия 36  
 самостоятельная работа 70  
 контактная работа во время  
 промежуточной аттестации (ИКР) 2

### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>) | 8 (4.2) |     | Итого |     |
|-------------------------------------------|---------|-----|-------|-----|
| Неделя                                    | 12 4/6  |     |       |     |
| Вид занятий                               | УП      | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                    | 12      | 12  | 12    | 12  |
| Практические                              | 24      | 24  | 24    | 24  |
| Иная контактная<br>работа                 | 2       | 2   | 2     | 2   |
| Итого ауд.                                | 36      | 36  | 36    | 36  |
| Контактная работа                         | 38      | 38  | 38    | 38  |
| Сам. работа                               | 70      | 70  | 70    | 70  |
| Итого                                     | 108     | 108 | 108   | 108 |

Рабочая программа дисциплины

## **Технологии управления в логистике**

**разработана в соответствии с ФГОС:**

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 26.03.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства (приказ Минобрнауки России от 10.01.2018 г. № 21)

**составлена на основании учебного плана образовательной программы:**

26.03.01 УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМ ТРАНСПОРТОМ И ГИДРОГРАФИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУДОХОДСТВА

год начала подготовки 2026

**Рабочую программу составил(и):**

*к.э.н., доцент, Шляпина Юлия Викторовна*

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Заведующий кафедрой Храпова Елена Валерьевна

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Цель дисциплины «Технологии управления в логистике» заключается в формировании у студентов знаний и навыков, необходимых для эффективного управления материальными и информационными потоками.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Блок. Часть. ООП: | Б1.В.ДЭ.03                                                                                                            |
| <b>2.1</b>        | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |
| 2.1.1             | Международные перевозки                                                                                               |
| 2.1.2             | Управление работой портов                                                                                             |
| 2.1.3             | Интермодальные транспортные технологии                                                                                |
| <b>2.2</b>        | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-8:** Способен участвовать в разработке стратегий управления организации водного транспорта, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев конкурентоспособности, социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических, экологических и техногенных последствий

ПК-8.1: Применяет основные принципы разработки стратегий управления организаций водного транспорта; основы планирования и осуществления мероприятий, направленных на их реализацию

ПК-8.2: Показывает навыки работы как производить оценку предлагаемых вариантов управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев конкурентоспособности, социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических, экологических и техногенных последствий

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Вид занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                           | Семестр / Курс | Часов | Литература и эл. ресурсы | Примечание |
|-------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|--------------------------|------------|
|             | Раздел      | <b>Раздел 1. Перечень лекционных и практических занятий</b>                         |                |       |                          |            |
| 1.1         | Лек         | Тема 1. Основные понятия и термины в области логистического администрирования /Лек/ | 8              | 2     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.2         | Пр          | Тема 1. Основные понятия и термины в области логистического администрирования /Пр/  | 8              | 4     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.3         | Ср          | Тема 1. Основные понятия и термины в области логистического администрирования /Ср/  | 8              | 14    | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.4         | Лек         | Тема 2. Организационные формы управления в логистике /Лек/                          | 8              | 2     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.5         | Пр          | Тема 2. Организационные формы управления в логистике /Пр/                           | 8              | 4     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.6         | Ср          | Тема 2. Организационные формы управления в логистике /Ср/                           | 8              | 14    | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.7         | Лек         | Тема 3. Функции и задачи управления в логистике /Лек/                               | 8              | 4     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.8         | Пр          | Тема 3. Функции и задачи управления в логистике /Пр/                                | 8              | 4     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.9         | Ср          | Тема 3. Функции и задачи управления в логистике /Ср/                                | 8              | 14    | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.10        | Лек         | Тема 4. Система управления логистической компанией /Лек/                            | 8              | 2     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.11        | Пр          | Тема 4. Система управления логистической компанией /Пр/                             | 8              | 6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.12        | Ср          | Тема 4. Система управления логистической компанией /Ср/                             | 8              | 14    | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |
| 1.13        | Лек         | Тема 5. Методы управления в логистике /Лек/                                         | 8              | 2     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3        |            |

|      |     |                                            |   |    |                   |  |
|------|-----|--------------------------------------------|---|----|-------------------|--|
| 1.14 | Пр  | Тема 5. Методы управления в логистике /Пр/ | 8 | 6  | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 |  |
| 1.15 | Ср  | Тема 5. Методы управления в логистике /Ср/ | 8 | 14 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 |  |
| 1.16 | ИКР | Зачет /ИКР/                                | 8 | 2  | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 |  |

### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Тема 1. Основные понятия и термины в области логистического администрирования  
Управление и менеджмент в логистике. Сущность логистики. Понятие логистического администрирования как разновидности менеджмента. Материальные (транспортные) и информационные потоки.  
Понятие организации. Объект и органы управления. Миссия и цели логистической организации. Внешняя и внутренняя среда логистической организации.

Тема 2. Организационные формы управления в логистике  
Логистические сети, каналы, цепи, звенья, системы. Классификация и характеристика логистических организаций.  
Организационно-правовые основы их деятельности. Стратегии логистической деятельности.

Тема 3. Функции и задачи управления в логистике  
Понятие и классификация функций менеджмента. Общие и специальные функции логистического администрирования.  
Уровни и звенья логистического администрирования. Организационно-функциональная модель логистического администрирования. Основы информационной логистики.

Тема 4. Система управления логистической компанией  
Понятия системы и структуры управления. Типы организационных систем и структур управления. Методические принципы обоснования организационной структуры управления логистической компанией

Тема 5. Методы управления в логистике  
Управление закупками и запасами. Цели и задачи управления закупками. Принципы отношений с поставщиками. Выбор рациональный стратегии поставок. Модели управления запасами. Задачи и стратегии распределительной логистики.  
Каналы распределения. Типы посредников. Задачи транспортной логистики. Виды транспортных потоков. Технологии управления перевозками. Типовые технологические процессы .

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Перечень видов оценочных средств

Подготовка рефератов, презентаций, работа на практических занятиях

#### 6.2. Темы письменных работ

1. Эволюция логистики как науки и её роль в современной экономике.
2. Концепция контроллинга в логистике: принципы, методы и задачи.
3. Понятие, структура и классификация логистических систем.
4. Информационная логистика: цели, задачи и технологии.
5. Современные тенденции и перспективы развития логистики и управления цепями поставок.
6. Организация и планирование закупочной деятельности на предприятии.
7. Выбор поставщиков и оценка их эффективности.
8. Правовые основы закупочной деятельности.
9. Оптимизация системы снабжения предприятия.
10. Управление материальными потоками в производстве (Just-in-Time, KANBAN).
11. Синхронизация производства со спросом.
12. Управление материальными потоками в производстве (Just-in-Time, KANBAN).
13. Синхронизация производства со спросом.
14. Задачи и функции распределительной логистики на предприятии.
15. Формирование каналов распределения и управление ими.
16. Организация сервиса и логистический сервис как конкурентное преимущество.
17. Логистический подход к организации транспортного процесса.
18. Выбор вида транспорта и оптимизация маршрутов доставки.
19. Использование информационных систем в транспортной логистике (например, TMS).
20. Организация и управление складским хозяйством.
21. Оптимизация процессов приёмки, хранения, комплектации и отгрузки товаров.
22. Проектирование и выбор местоположения склада. Определение оптимального количества складов в зоне обслуживания.
23. Модели и методы управления запасами (определение оптимального размера заказа, модели с дефицитом).
24. Проведение ABC/XYZ-анализа для управления номенклатурой.
25. Анализ и прогнозирование спроса в логистике.
26. Методы анализа и прогнозирования в логистике.

27. Внедрение и функционирование корпоративных информационных систем (ERP, WMS, TMS) для управления логистикой.
28. Оценка экономической эффективности применения логистических технологий на предприятии.
29. Анализ логистических затрат в цепях поставок и пути их оптимизации.
30. Совершенствование логистической деятельности организации на основе ключевых показателей эффективности (KPI).
31. Создание и внедрение службы логистики на предприятии.
32. Логистика в системе стратегического управления организацией.
33. Интеграция логистики с другими функциональными областями (маркетинг, финансы).

### 6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и (или) навыков

Примерные тесты:

1. Что такое концепция «точно в срок» (Just-in-Time)?
  - а) Минимизация складских запасов
  - б) Увеличение скорости производства
  - в) Снижение затрат на транспортировку
  - г) Улучшение качества продукции
2. Что такое аутсорсинг в логистике?
  - а) Передача части логистических функций сторонней организации (провайдеру)
  - б) Внедрение новых информационных систем на предприятии
  - в) Обучение собственного персонала логистическим методам
  - г) Оптимизация внутренних затрат на логистику
3. Какая логистическая концепция ориентирована на быструю реакцию на изменения спроса?
  - а) «Точно в срок»
  - б) «Реагирование на спрос» (ECR — Efficient Consumer Response)
  - в) «Бережливое производство»
  - г) «Планирование потребностей в материалах» (MRP)
4. Установите соответствие между понятиями из левой колонки и их определениями или характеристиками из правой колонки. Запишите ответ в формате: 1-а, 2-б и так далее
 

|                           |                                                                                                                                                    |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Логистическая операция | а) Упорядоченная на оси времени последовательность операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией.                                   |
| 2. Логистическая функция  | б) Самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства.               |
| 3. Логистическая система  | в) Совокупность логистических операций, связанных с решением задачи управления материальными, информационными и финансовыми потоками.              |
| 4. Логистический процесс  | г) Комплекс взаимосвязанных элементов (подсистем), предназначенный для управления потоками ресурсов с целью их оптимизации.                        |
| 5. Логистическая цепь     | ж) Система организации производства, в которой детали подаются с предыдущей операции на последующую в соответствии с централизованным графиком.    |
| 6. Тянувшая система       | д) Последовательность логистических операций, направленных на доведение материального потока от источника до потребителя.                          |
| 7. Толкающая система      | к) Имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций                              |
| 8. ABC-анализ             | е) Система организации производства, в которой детали подаются на последующую операцию по мере необходимости.                                      |
| 9. Логистический аудит    | и) Комплексная проверка эффективности работы логистических подсистем предприятия для выявления «проблемных зон» и разработки рекомендаций.         |
| 10. Материальный поток    | з) Метод классификации запасов, при котором они делятся на три группы (А, В, С) по степени их влияния на общий результат (например, по стоимости). |
5. Расставьте следующие этапы в правильном порядке. Ответ запишите в виде последовательности цифр (например, 1-2-3-4).  
Этапы выбора перевозчика
  1. Принятие решения о выборе перевозчика.
  2. Оценка суммарного рейтинга.
  3. Оценка возможных перевозчиков в разрезе намеченных критериев.
  4. Ранжирование критериев выбора перевозчика.
  5. Вычисление рейтинга перевозчика по каждому критерию.
  6. Определение критериев выбора перевозчика.
6. Расставьте следующие этапы в правильном порядке. Ответ запишите в виде последовательности цифр (например, 1-2-3-4).  
Этапы управления заказом

1. Отгрузка и доставка заказа клиенту.
2. Планирование заказа и проверка наличия товара.
3. Подбор и комплектация заказа на складе.
4. Передача заказа от клиента в систему.
5. Получение подтверждения от клиента.

Перечень вопросов для зачета:

1. Сущность логистического администрирования.
2. Виды транспортных потоков.
3. Организационные основы логистического администрирования.
4. Характеристика транспортных потоков.
5. Правовые основы логистического администрирования.
6. Миссия и цели логистической организации.
7. Экономические основы логистического администрирования
8. Функции логистического администрирования.
9. Экономические основы логистического администрирования
10. Социально-культурные основы логистического администрирования.
11. Уровни логистического администрирования.
12. Техничко-технологические основы логистического администрирования.
13. Организационно-функциональная модель логистического администрирования.
14. Характеристика логистических систем.
15. Задачи логистического администрирования
16. Понятие и виды логистических организаций.
17. Цели и задачи организационного проектирования логистических структур.
18. Управление цепями поставок.
19. Организационно-хозяйственные формы логистических структур.
20. Выбор рациональной стратегии поставок.
21. Этапы организационного проектирования логистических структур.
22. Задачи и методы производственной логистики.
23. Традиционные и новейшие типы организационных структур.
24. Задачи и методы транспортной логистики.
25. Регламентирование деятельности логистических организаций.
26. Задачи и методы складской логистики.
27. Логистика как фактор повышения конкурентоспособности
28. Задачи и методы распределительной логистики.
29. Социально-психологические методы логистического администрирования.
30. Методы и задачи оптимизации транспортных потоков.
31. Логистическое администрирование и логистический менеджмент.
32. Виды моделирования как метода исследования логистических систем.
33. Зависимость годовых издержек управления запасами от размера заказа.

#### **6.4. Методические рекомендации к проведению промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

На итоговый контроль выносятся учебный материал, рассмотренный на лекционных и практических занятиях, а также темы, которые были предложены для самостоятельного изучения.

Формой проведения итогового контроля по данной дисциплине является зачет, который проводится в устной форме с использованием билетов, содержащих вопросы или в виде тестирования в ЭИОС.

Также допустимо проведение итогового контроля в письменной форме и (или) выполнения итоговой работы. О форме проведения итогового контроля студенты должны быть оповещены заблаговременно.

Во время подготовки к ответу на зачете использование справочной литературы не допускается.

Оценка «зачтено» - Обучаемый демонстрирует способность к полной самостоятельности (допускаются консультации с преподавателем по сопутствующим вопросам) в выборе способа решения неизвестных или нестандартных заданий с использованием знаний, умений и навыков, полученных в ходе проведения освоения дисциплины, следует считать компетенцию сформированной на высоком уровне. Присутствие сформированной компетенции на высоком уровне означает способность студента к ее дальнейшему саморазвитию и высокой адаптивности практического применения к изменяющимся условиям профессиональной задачи.

Оценка «не зачтено» - Обучаемый не способен самостоятельно продемонстрировать наличие знаний при решении заданий, которые были представлены преподавателем вместе с образцом их решения, отсутствие самостоятельности в применении умения к использованию методов проведения преддипломной практики и неспособность самостоятельно проявить навык повторения решения поставленной задачи по стандартному образцу свидетельствуют об отсутствии сформированной компетенции.

#### **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**7.1. Рекомендуемая литература****7.1.1. Основная литература**

|      | Авторы, составители                                                                                                                                                                                        | Заглавие                                                                   | Издательство, год   |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ЛП.1 | Карапетянц И. В.,<br>Павлова Е. И.                                                                                                                                                                         | Логистика и управление цепями поставок на транспорте:<br>учебник для вузов | М.: Юрайт, 2023     |
| ЛП.2 | Неруш Ю. М.,<br>Неруш А. Ю.                                                                                                                                                                                | Логистика: учебник для вузов                                               | Москва: Юрайт, 2026 |
| ЛП.3 | Павлова Е. И.,<br>Баженов Ю. М.,<br>Боброва Е. В.,<br>Капустина Н. В.,<br>Карапетянц И. В.,<br>Кахриманова Д. Г.,<br>Мамедова И. А.,<br>Реутов Е. В., Самусев<br>Н. С., Солнцева О. Г.,<br>Черпакова Е. В. | Логистика и управление цепями поставок на транспорте:<br>учебник для вузов | Москва: Юрайт, 2026 |

**7.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства****7.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем****8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Назначение                                                                    | Оборудование                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебная аудитория для проведения лекционных занятий                           | Доска учебная не менее - 1 шт., компьютерная техника (системный блок или ноутбук), экран для мультимедиа проектора, проектор, стол и стул преподавателя, столы и стулья для обучающихся |
| Аудитория для самостоятельной работы обучающихся                              | Стол и стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде ОИВТ                          |
| Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации | Стол и стул преподавателя, компьютер или ноутбук преподавателя, проектор, экран, столы и стулья для обучающихся                                                                         |
| Аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций              | Стол и стул преподавателя, компьютер или ноутбук преподавателя, проектор, экран, столы и стулья для обучающихся                                                                         |